

ASOCIATIA GRUP DE ACTIUNE LOCALA ADA KALEH

RAPORT EVALUARE SDL

Nr. 1211 / 28.02.2019

Perioada evaluării 15.12.2016 - 01.10.2018

***Aprobat,
Reprezentant legal Limban Alina Ionelia***

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR).

Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale.

PNDR este finantat de UniuneaEuropeana si Guvemul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

CUPRINS

PREFATA	2
REZUMAT	3
CONTEXT.....	4
Capitolul I. Scopul, obiectivele și necesitatea evaluării STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA A ASOCIAȚIEI GAL Ada Kaleh	12
Capitolul II. Planificarea procesului de evaluarea SDL ului	15
Capitolul III. Stabilirea întrebărilor de evaluare. Metodologia de evaluare.....	18
Capitolul IV. Constatări, concluzii și recomandări	45
Capitolul V. Lecții învățate.	50
ANEXE.....	52

PREFATA

Verificarea necesității evaluării implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală rezida din :

- 🚩 Nota nr. 216658/30.10.2018 emisă de Direcția Generală Dezvoltare Rurală, Autoritatea de Management pentru PNDR și transmisă către GAL-urile autorizate de DGDR AM-PNDR pentru perioada de programare 2014-2020 și conform art. 33 din Regulamentul UE nr. 1303/2013 și a prevederilor din PNDR, conform cărora GAL-urile au obligația de a asigura la nivel local evaluarea Strategiilor de Dezvoltare Locală.
- 🚩 Ghidul operational privind evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală - iulie 2018, conform cărora pentru majoritatea Grupurilor de Acțiune Locală în cadrul exercitiului financiar 2014-2020, trebuie derulat un exercitiu de evaluare a implementării SDL, ca urmare a obligativității impuse de Uniunea Europeană GAL-urilor de a realiza evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală

Evaluarea reprezintă o analiză intensă, limitată în timp, care examinează de o manieră sistematică și obiectivă relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiilor, programelor, politicilor publice sau proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate.

Evaluarea este cea care ne informează ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, de ce anume și, face recomandări pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor unei intervenții.

Grupurile de Acțiune Locală au un rol important în cadrul Sistemului De Monitorizare și Evaluare al PNDR 2014-2020. Astfel conform Regulamentelor UE, GAL-urile au următoarele responsabilități în materie de monitorizare și evaluare:

Regulamentul UE nr. 1303/2013

Sarcinile grupurilor de acțiune locală sunt următoarele :

g) monitorizarea implementării strategiei de dezvoltare locală plasate sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuarea de activități specifice de evaluare în legătură cu strategia respectivă.
(Reg. 1303 Art. 34 – par. 3. Lit. g).

O strategie de dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității conține cel puțin următoarele elemente:

f) o descriere a procedurilor de gestionare și monitorizare a strategiei, prin care se demonstrează capacitatea grupului de acțiune locală de implementare a strategiei, însoțită de o descriere a procedurilor specifice de evaluare. (Reg. 1303 Art. 34- par 1, lit f).

Regulamentul UE nr. 1305/2013

Grupurile de acțiune locală furnizează autorității de management și/sau evaluatorilor desemnați sau altor organisme delegate pentru a îndeplini funcții în numele acestora, toate informațiile necesare pentru a permite monitorizarea și evaluarea programului, în special în ceea ce privește realizarea obiectivelor și priorităților specificate. (Reg. 1305 Art. 71).

Conform notei nr. 216658/30.10.2018, cităm: „Evaluarea implementării SDL realizată la nivelul GAL-urilor, va avea ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4 și data de 01.10.2018”, perioada de referință analizată în cadrul acestui raport de evaluare este cuprinsă între momentul semnării Contractului de Finanțare al SDL, respectiv 20.12.2016 și 01.10.2018.

Evaluarea reflectă progresul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL „ADA KALEH” la data de 01.10.2018.

Evaluarea a fost făcută de către reprezentanții Gal Ada Kaleh.

REZUMAT

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Nu trebuie confundat procesul de evaluare cu cel de monitorizare, în acest sens menționăm câteva aspecte importante care le diferențiază și anume:

Monitorizarea	Evaluarea
este continua;	este periodica;
se concentreaza pe aspecte ale strategiei precum: cheltuieli, realizari fizice, accentul fiind pus pe implementare;	urmareste modalitatea de operare a strategiei, precum si efectele si rezultatele pe care le genereaza;
urmareste evolutia rezultatelor, de la debutul implementarii pana la obtinerea rezultatelor preconizate;	analizeaza rezultatele obtinute si motivele pentru care rezultatele planificate au fost sau nu atinse;
identifica si cuantifica performantele prin evidentierea sistematica a valorilor indicatorilor de realizare si de rezultat.	identifica si cuantifica performantele bazandu-se pe datele din sistemul de monitorizare si pe informatii culese prin metode si tehnici de evaluare si efectueaza o cercetare asupra rezultatelor si efectelor obtinute.

In cazul de fata si tinand cont de prevederile Ghidul operational privind evaluarea implementarii strategiilor de dezvoltare locala - iulie 2018 s-au efectuat demersurile pentru realizarea evaluarea implementarii SDL a GAL "ADA KALEH", avand ca perioada de referinta 15.12.2016-01.10.2018.

S-au analizat si s-au prelucrat datele existente in documentatiile GAL, cat si cele culese din teritoriu iar, in etapa finala s-au propus recomandari pentru indeplinirea cu succes a obiectivelor stabilite in SDL.

CONTEXT

Obligativitatea realizarii evaluarii implementarii strategiei de dezvoltare locala revine Asociatiei Grup de Actiune Locala Ada Kaleh, care a fost infiintata in 27 Octombrie 2016 fiind inscrisa sub nr. 12 din 27.10.2016 in Registrul Asociatiilor si Fundatiilor aflat la grefa Judecatoriei Drobeta Turnu Severin, obtinand de la Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale Autorizatia de Functionare cu nr. 229 in 17.11.2016.

In baza autorizatiei de functionare nr. 229 in 17.11.2016, emisa de Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale, Asociatia Grup de Actiune Locala Ada Kaleh poate desfasura activitati specifice implementarii

masurilor 19.2 - "Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală" și 19.4 - „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare”, în perioada de programare 2014-2020.

În data de 15 decembrie 2016, Asociația Grup de Acțiune Locală Ada Kaleh a semnat cu Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale acordul cadru de finanțare pentru cheltuielile de funcționare în vederea implementării strategiei de dezvoltare locală a teritoriului în valoare publică totală de 2.074.369 euro.

Componenta parteneriatului se prezintă astfel: din totalul partenerilor GAL, 24,44% aparțin sectorului public, 71,11% sectorului privat și 4,44% sunt reprezentanți ai societății civile, sectorul privat totalizând 75,55 % din totalul membrilor.

Strategia parteneriatului Ada Kaleh a fost concepută în sensul valorificării punctelor forte sociale, de mediu și economice ale comunității, vizând abordare integrată și punând în prim plan acțiunile de valorificare a resurselor locale și depromovare a specificității locale, combinând soluții pentru problemele existente la nivelul comunităților locale reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi.

Teritoriul parteneriatului "Ada Kaleh", ce cuprinde unsprezece unități administrativ teritoriale din județul Mehedinți, nu a făcut parte în perioada de programare 2007-2013 din niciun Grup de Acțiune Locală, și, prin urmare, nu a cunoscut beneficiile abordării LEADER pentru dezvoltarea comunității.

Procesul de elaborare a strategiei în cadrul căruia parteneriatul Ada Kaleh a beneficiat de sprijinul pregătit oferit în cadrul Sub-Măsurii 19.1 a oferit posibilitatea actorilor locali de a interacționa, de a se informa și de a se implica în procesul de dezvoltare a propriei comunități. Întâlnirile de animare și de consultare desfășurate au contribuit, nu doar la creșterea capacității de colaborare de la nivel local, ci și la realizarea unei analize corecte a situației teritoriului, aceasta reprezentând una din premisele elaborării unei strategii de dezvoltare coerente, având la bază nevoile locale.

Parteneriatul public-privat ce reunește 45 de membri din 11 unități administrativ teritoriale ale județului Mehedinți a reprezentat un prim pas foarte important în "aducerea la aceeași masă" a structuri reprezentative ale zonei din domenii de activitate diferite punând bazele colaborării între partenerii publici, privați și societatea civilă din teritoriu.

Obiectivul principal asumat de către parteneriatul Ada Kaleh vizează dezvoltarea durabilă a zonei prin îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin susținerea dezvoltării infrastructurii de bază, îmbunătățirea serviciilor publice locale, îmbunătățirea infrastructurii sociale, accesibilizarea serviciilor medicale, educationale și de asistență socială, conservarea mostenirii rurale și a tradițiilor locale,

dezvoltarea turistică a zonei, încurajarea asocierii și cooperării prin crearea și promovarea lanțuri scurte de aprovizionare, creșterea competitivității fermelor mici și îmbunătățirea managementului exploatațiilor existente, diversificarea economiei locale prin încurajarea activităților non-agricole, revitalizarea și promovarea meșteșugurilor locale, crearea de locuri de muncă, creșterea atractivității teritoriului GAL, reducerea gradului de sărăcie și a riscului de excluziune socială etc.

Teritoriul Parteneriatului public-privat “Ada Kaleh” este format din 11 comune: Butoiești, Stangaceaua, Breznita Motru, Dumbrava, Greci, Tamna, Voloiaș, Prunișor, Devesel, Hinova și Simian, fiind situate în partea centrală a județului Mehedinți, pe direcția vest-est, niciuna dintre localitățile componente nefiind parteneră într-un GAL în perioada 2007-2013. Teritoriul viitorului **GAL “ADA KALEH”** este situat în apropiere de 5 ore de la 3 județe diferite: municipiul Drobeta Turnu Severin – 7 km (reședința județului Mehedinți), orașul Strehaia – 9 km (Mehedinți), orașul Vanju Mare – 23 km (Mehedinți), orașul Filiași – 13 km (Dolj) și orașul Motru – 45 km (județul Gorj). Teritoriul GAL este străbătut pe direcția est-vest de unul dintre cele mai importante drumuri ale țării, DN6 (E70) București–Alexandria–Caracal–Craiova–Drobeta Turnu Severin–Timișoara. Accesul în teritoriul GAL este facilitat și de prezenta drumurilor naționale DN56A, DN56B, precum și de prezenta a numeroase drumuri județene: DJ562, DJ561A, DJ606D, DJ606A, DJ 565, DJ 564, DJ 606B, DJ 607A etc.

Teritoriul **GAL “ADA KALEH”** este străbătut de cai feroviare, cu linie dublă electrificată și stație în localitatea Butoiești și linie simplă electrificată cu stație în localitatea Prunișor și două halte. Cel mai apropiat aeroport este aflat la o distanță de 56 km de teritoriul GAL, în municipiul Craiova, județul Dolj. Localitatea Hinova și Simian sunt situate de-a lungul malului stâng al fluviului Dunărea, cel mai apropiat port aflându-se la doar 7 km de teritoriul GAL, în municipiul Drobeta Turnu Severin. În teritoriul GAL se evidențiază zone cu potențial turistic ridicat – comuna Hinova, Simian și arii naturale protejate Natura 2000 – comuna Butoiești (cu siturile Coridorul Jiului ROSCI0045, Raul Motru ROSCI0366), comuna Devesel (siturile Jiana ROSCI0306, pădurea Starmina ROSCI0173), comuna Hinova (situl pădurea Starmina ROSCI0173), comuna Stangaceaua (situl Raul Motru ROSCI0366).

Suprafața teritoriului GAL “ADA KALEH” este de 773,92 km² și se situează în cea mai mare unitate piemontană din țară, Podișul (Piemontul) Getic, mai exact în Podișul Strehaiei (Platforma Strehaiei), fiind situat între Dunăre și Jiu. Altitudinile sunt cuprinse între 200 și 600 m, scăzând de la nord la sud, fiind asemănătoare dealurilor joase.

Pe parcursul implementării Strategiei de dezvoltare locală respecta următoarele principia LEADER:

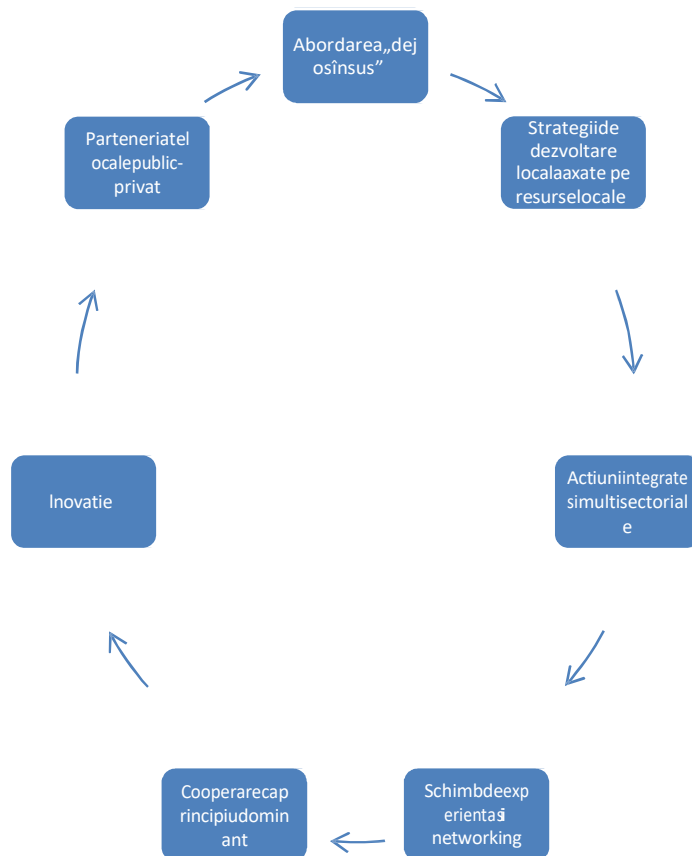


Figura1.Principiile LEADER

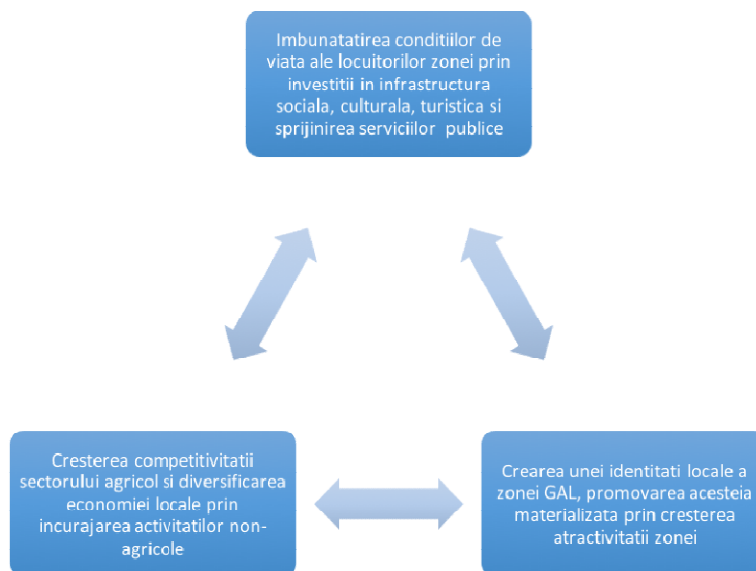
În analiza situației curente a teritoriului au fost identificate o serie de probleme: populație neinformată în privința posibilităților de accesare a fondurilor nerambursabile, în privința dezvoltării de proiecte în scopul valorificării potențialului existent, existența unui număr mare de ferme mici de semi-subzistență necompetitive, slabă diversificare a activităților economice non-agricole, tendința de îmbătrânire a populației din teritoriu, lipsa structurilor asociative la nivelul micilor fermieri, lipsa de inițiativă a micilor întreprinzători, starea proastă a infrastructurii fizice, nivel de calitate scăzut în furnizarea serviciilor de bază, lipsa acțiunilor de protejare și conservare a patrimoniului natural și cultural etc. Totodată, se resimte puternic lipsa implicării populației în rezolvarea problemelor comunității și în dezvoltarea acesteia precum și lipsa comunicării și a colaborării între partenerii publici și cei privați.

Ca urmare a realizării activităților de animare, a analizei diagnostic și a analizei SWOT s-a stabilit că la nivelul teritoriului GAL Ada Kaleh principalele direcții de dezvoltare sunt susținerea agriculturii, dezvoltarea sectorului economic și dezvoltarea socio-economică a teritoriului.

Obiectivul principal asumat de către GAL Ada Kaleh vizează dezvoltarea durabilă a zonei prin îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin susținerea dezvoltării infrastructurii de bază, îmbunătățirea serviciilor publice locale, îmbunătățirea infrastructurii sociale, accesibilizarea serviciilor medicale, educationale și de asistență socială, conservarea moștenirii rurale și a tradițiilor locale, dezvoltarea turistică a zonei, încurajarea asocierii și cooperării prin crearea și promovarea lanțuri scurte de aprovizionare, creșterea competitivității fermelor mici și îmbunătățirea managementului exploatațiilor existente, diversificarea economiei locale prin încurajarea activităților non-agricole, revitalizarea și promovarea meșteșugurilor locale, crearea de locuri de muncă, creșterea atractivității teritoriului GAL, reducerea gradului de sărăcie și a riscului de excluziune socială etc.

Obiectivele principale ale acestei strategii de dezvoltare locală sunt:

Figura2. Obiectivele strategiei de dezvoltare locală



Corelarea între prioritati - domenii de intervenție – Indicatori de rezultat

	Prioritati de dezvoltare rurala	Domenii de interventii	Masuri	Indicatori de rezultat
Obiectivul de dezvoltare rurala 1 (Favorizarea competitivitatii agriculturii) Obiective transversale Mediu si Clima, Inovare	P2	2A	M1/2A “DEZVOLTARE AGRO FERME”	20 exploatații sprijinite/beneficiari sprijiniti 7 proiecte initiate de tineri 3 solicitanți (exploatații agricole) membri ai unei forme asociative 8 locuri de munca nou create (inclusiv PFA/II nou constituite) 2 proiecte ce includ teme de mediu/clima/inovare
	P3	3A	M5/3A “INCURAJAREA ASOCIERII LA NIVEL LOCAL”	1 forma asociativa sprijinita 5 exploatații agricole sprijinite ca membrii ai formei asociative
Obiectivul de dezvoltare rurala 3 (Obținerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale,	P6	6A	M2/6A “ANTREPRENOR NON-AGRICOL”	6 locuri de munca nou create (inclusiv PFA/II nou constituite) 8 beneficiari sprijiniti 2 fermieri /membri ai exploatațiilor agricole care si-au diversificat activitatea agricola catre activitate non-agricola

inclusiv crearea și menținerea de locuri de munca) Obiective transversale Mediu și Clima, Inovare				1 proiect ce vizează activitățile meșteșugărești 1 proiect ce include teme de mediu/clima/inovare
		6B	M3/6B “DEZVOL TARE LOCALA”	10.000 locuitori ce beneficiază de servicii îmbunătățite 7 proiecte sprijinite 1 proiect ce include teme de mediu/clima/inovare
			M4/6B “INVESTI TII SOCIALE ”	500 locuitori ce beneficiază de servicii sociale îmbunătățite (inclusiv persoane de etnie romă) 1 acțiune de infrastructură socială sprijinită 1 grup vulnerabil sprijinit

În ceea ce privește repartizarea bugetului total pe măsuri și încadrarea executării acestuia în timp, Asociația GAL Ada Kaleh prezentăm mai jos situația inițială versus situația actuală:

PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	ALOCARE FINANCIARĂ EURO	Calendar inițial previziuni lansări sesiuni	
				Anul 2017	Anul 2018
2	M1/2A	Sprijin forfetar	446171	Semestrul 3	Semestrul 1
3	M5/3A	100%	89221	Semestrul 3	Semestrul 1

6	M2/6A	Sprijin forfetar	360000	Semestrul 3	Semestrul 2
	M3/6B	100%	665543	Semestrul 4	Semestrul 2
	M4/6B	100%	100000	Semestrul 4	Semestrul 1
Cheltuieli de funcționare și animare				Nu este cazul	

Tabel 3. Previziunea inițială a deschiderii sesiunilor și alocările financiare

PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	ALOCARE FINANCIARĂ EURO	Calendari lansări sesiuni și contractări proiecte	
				Anul 2017	Anul 2018
2	M1/2A	Sprijin forfetar	446171	-	Semestrul 3
3	M5/3A	100%	89221	-	-
6	M2/6A	Sprijin forfetar	360000	-	Semestrul 1
	M3/6B	100%	665543	Semestrul 4	Semestrul 2
	M4/6B	100%	100000	-	Semestrul 3
Cheltuieli de funcționare și animare				Nu este cazul	

Ce ne propunem? – O NOUA PROVOCARE:

EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A ASOCIAȚIEI GAL ADA KALEH

Această nouă provocare apare în cadrul exercitiului financiar 2014-2020, ca urmare a obligativității impuse de Uniunea Europeană GAL-urilor de a realiza evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală. Această evaluare ne va informa ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, ce anume putem

face pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor. Conform Regulamentelor UE, noi, GAL-urile avem următoarele responsabilități în materie de monitorizare și evaluare:

Regulamentul UE nr.1303/2013: "Sarcinile grupurilor de acțiune locală sunt următoarele:

(g) monitorizarea implementării strategiei de dezvoltare locală plasate sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuarea de activități specifice de evaluare în legătură cu strategia respectivă. (Reg.1303Art.34-par.3,litg).

O strategie de dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității conține cel puțin următoarele elemente:

O descriere a procedurilor de gestionare și monitorizare a strategiei, prin care se demonstrează capacitatea grupului de acțiune locală de implementare a strategiei, însoțită de o descriere a procedurilor specifice de evaluare; (Reg.1303Art.33-par.1,litf) Regulamentul UEnr. 1305/2013:[..]"Grupurile de acțiune locală furnizează autorității de management și/sau evaluatorilor desemnați sau altor organisme delegate pentru a îndeplini funcții în numele acestora, toate informațiile necesare pentru a permite monitorizarea și evaluarea programului, în special în ceea ce privește realizarea obiectivelor și priorităților specificate. (Reg.1305Art.71).

Capitolul I. Scopul, obiectivele și necesitatea evaluării STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A ASOCIAȚIEI GAL ADA KALEH

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală reprezintă o analiză cu caracter socio-economic, care să identifice, să cuantifice ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate și să explice principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Conform Ghidului GAL-urilor pentru implementarea SDL, versiunea 5: „Descrierea activității de evaluare a implementării SDL

Conform prevederilor din PNDR, GAL-urile trebuie să asigure la nivel local evaluarea SDL și să furnizeze informații relevante privind monitorizarea și evaluarea SDL, potrivit art.71 din Reg. (UE) nr. 1305/2013, evaluatorului care va fi selectat pentru evaluarea on-going a PNDR 2014-2020.

*Pentru a exista concordant între termenul stabilit pentru evaluarea la nivel de GAL și la nivel de program, prima evaluare realizată de GAL va avea ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-masurii 19.4 și finalul anului 2018, cu termen limită de finalizare – **31 ianuarie 2019**. Cea de-a doua evaluare va viza întreaga perioadă de implementare a SDL. Dacă se considera necesar, pe parcursul implementării PNDR 2014-2020, la nivelul DGDR AM PNDR se pot realiza și alte evaluări ad-hoc, care vor fi comunicate GAL-urilor, în vederea furnizării informațiilor necesare evaluatorului selectat.*

*Evaluarea va avea la bază un **Plan de Evaluare** elaborat de GAL, ce va cuprinde secțiunile obligatorii menționate în liniile directoare în Ghidul Operational privind evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală, cu următoarele componente:*

***Componenta generală LEADER**, ce va cuprinde elemente de evaluare care să contribuie la evaluarea PNDR 2014-2020.*

***Componenta specifică SDL**, ce va cuprinde analiză privind implementarea SDL (indeplinirea obiectivelor și indicatorilor specifici SDL, evaluarea valorii adăugate la nivel local, impactul SDL în teritoriul GAL la nivel de management, animarea teritoriului, cooperare, implicarea partenerilor etc.).*

In funcție de opțiunea GAL-ului, activitatea de evaluare la nivel local poate lua forma unei auto-evaluări sau a unei evaluări independente totale imparțiale".

Email: Biroul de Evaluare evaluare.pndr@madr.ro

“Bună ziua,

Urmare modulului de formare "Evaluarea Implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală" adresat Grupurilor de Acțiune Locală, s-a identificat nevoia de a reveni cu următoarele precizări:

Evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală, la nivelul GAL-urilor trebuie să cuprindă toate datele relevante **pana la data de 1 Octombrie 2018**, urmand ca perioada urmatoare să fie alocată derulării procesului de evaluare astfel încât în luna Ianuarie a anului 2019 să finalizați studiul de evaluare și să-l trimiteți către AMPNDR.

Având în vedere utilitatea evaluărilor în procesul de implementare a PNDR și pentru a asigura realizarea unor evaluări de calitate, vă transmitem câteva exemple de studii de evaluare, care să vă ofere un sprijin cât mai practic în procesul de evaluare a implementărilor strategiilor de dezvoltare rurală

<http://www.madr.ro/pndr-2014-2020/implementare-pndr-2014-2020/evaluare-pndr-2014-2020/rapoarte-de-evaluare.html>

Cu mulțumiri, Biroul de Evaluare”

Document de referință: Adresa nr. 21665/30.10.2018

București,
Nr. 21665 din 30.10.2018

Către: GAL-urile autorizate de DGDR AM-PNDR pentru perioada de programare 2014-2020

CC: Compartimentele de Dezvoltare Rurală Județene (CDRJ)

Ref: Informare privind obligativitatea transmiterii informațiilor cuprinse în modelul Planului de Evaluare, în vederea realizării evaluării implementării SDL

Conform art. 33 din Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 și prevederilor din PNDR, GAL-urile au obligația de a asigura la nivel local evaluarea Strategiilor de Dezvoltare Locală.

În vederea evaluării SDL de către GAL, AM PNDR a inclus în Ghidul Solicitantului pentru implementarea SDL informații privind obligativitatea GAL de a realiza acest proces.

Totodată, AM PNDR a întreprins o serie de activități pentru sprijinirea Grupurilor de Acțiune Locală în procesul de evaluare a SDL, în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, implementat de către asocieria formată din S.C. SMART INTEGRATION SRL, AESA - AGRICOLCONSULTING Europe SRL și IRIS SRL, fiind elaborat Ghidul Operațional privind evaluarea implementării SDL și fiind desfășurate sesiuni de instruire a personalului GAL.

Toate aceste activități oferă GAL-urilor informațiile necesare pentru întocmirea Planului de Evaluare, desfășurarea activităților de evaluare și ulterior elaborarea Raportului de evaluare.

Planul de evaluare va fi elaborat de GAL și va cuprinde descrierea etapelor necesare și modalitatea de realizare a Raportului de evaluare, fiind un document intern al GAL în scopul planificării și gestionării activității de evaluare.

Evaluarea implementării SDL realizată la nivelul GAL-urilor, va avea ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4 și data de 01.10.2018, termenul limită de finalizare și transmitere a Raportului de Evaluare fiind 31.01.2019.

Raportul de evaluare semnat de către reprezentantul legal al GAL va fi transmis către AM PNDR la adresa de e-mail: pn-dr@madr.ro, în format PDF și editabil, și nu va cuprinde documente rezultate din colectarea și analiza datelor, cum ar fi: chestionare completate, minute, liste de prezență etc.

Cu stimă,
FLORENTINA TUDOR
DIRECTOR GENERAL



Scopul evaluării este de a identifica stadiul actual al implementării SDL, de a realiza o comparație între ce s-a propus a fi realizat și ce s-a realizat de fapt, la o anumită dată și, acolo unde este cazul de a efectua recomandări privind îmbunătățirea activității și atingerea scopurilor.

Evaluarea are două obiective:

- ✚ pentru a raporta și a demonstra la diferite nivele, prin colectare de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL.
- ✚ pentru a înțelege ce și cum funcționează sau de ce nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corectare pentru actuala strategie și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiei viitoare.

Capitolul II. Planificarea procesului de evaluare a SDL -ului

Procesul de evaluare a parcurs următoarele etape:

- ✚ Constituirea unui Comitet de coordonare a evaluării
- ✚ Elaborarea Planului de evaluare
- ✚ Planul de Evaluare a fost aprobat de către **Managerul** Asociației GAL ADA KALEH

Comitetul de coordonare a evaluării este format din:

Schinteie Oana-Andreea (responsabil tehnic -expert tehnic)

Croitoru Delia-Madalina (responsabil tehnic -expert tehnic)

Planul de Evaluare (Planificarea Evaluării)

	Planificarea evaluării-etapele evaluării	Din data de:	Pina in data de:
Planificare	Formularea Întrebărilor de evaluare	1 Decembrie 2018	31 Decembrie 2018
Planificare/Executie	Obținerea răspunsurilor la întrebări	21 Ianuarie 2019	29 Ianuarie 2019
Executia	Analiza răspunsurilor în teme (Echipa GAL+CD); Membrii Asociației, Beneficiarii Asociației Terți (cca.100 de chestionare/răspunsuri)	1 Februarie 2019	10 Februarie 2019
Elaborarea raportului	Sinteza răspunsurilor și concluzia principală: modalitatea de operare a strategiei, precum și efectele și rezultatele pe care le generează	11 Februarie 2019	25 Februarie 2019
	Finalizarea documentației de raportare /evaluare	26 Februarie 2019	28 Februarie 2019
	Transmitere la LEADER a Raportului de evaluare a SDL	28 Februarie 2019	28 Februarie 2019

Tabel 5. Planul de evaluare

Etapele planificării:

Selectarea Evaluatorului

Evaluarea s-a făcut de către Comitetul de coordonare a evaluării sub îndrumarea managerului GAL.

Elaborarea design-ului evaluării

O bună parte din informațiile necesare evaluării a provenit din monitorizarea propriei activități a GAL, din interacțiunea acestuia cu actorii locali (prin acțiunile de animare).

Au identificat și s-au folosit sursele de date și informațiile necesare: baza de date GAL, parteneri GAL, actori locali, beneficiari de proiecte, beneficiari finali ai proiectelor (grupurile țintă vizate).

Cercetarea a fost atât calitativă cât și cantitativă.

Cercetarea de tip cantitativ a presupus colectarea și analiza unor date cantitative și utilizarea unor esantioane reprezentative pentru temele studiate. S-a folosit ca metodă de evaluare ancheta, tehnica de evaluare folosită a fost sondajul de opinie, iar instrumental folosit chestionarul auto-administrat.

Cercetarea de tip calitativ a concentrat mai multe metode și tehnici calitative, a presupus selecția subiecților de la care vor fi colectate informații după gradul acestora de relevant pentru tema studiată.

Metodele și tehnicile de evaluare folosite în cadrul acestui raport sunt: observația, ancheta utilizând tehnica focus-grupului având ca instrument ghidul de focus-grup, verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei, studiul/analiza documentelor, analiza datelor administrative, ancheta utilizând tehnica sondajul de opinie având ca instrument chestionarul auto-administrat.

Derularea activității de evaluare și redactarea raportului de evaluare

Punerea în practică a metodelor și tehnicilor de evaluare alese, analiză și interpretarea datelor.

Pasi:

1. Sedința de debut

În cadrul acestei întâlniri, Comitetul de coordonare a evaluării și managerul GAL discută aspectele practice ale derulării evaluării și iau deciziile necesare pentru a asigura derularea în bune condiții a procesului evaluării.

Etapă preliminară de definitivare a metodologiei

În cadrul etapei preliminare se pun la punct aspectele operaționale ale metodologiei de evaluare și se elaborează instrumentele, se fac ajustări ale metodologiei de evaluare și ale planului de evaluare, se aprobă planul de evaluare și metodologia de evaluare revizuite, respectiv instrumentele operaționale elaborate.

Colectare de date, analiză datelor și pregătirea versiunii 1 de lucru a raportului de evaluare

În cadrul acestei etape se colectează și se analizează informațiile obținute și se redactează versiunea 1 de lucru a raportului de evaluare. Această versiune este transmisă Managerului GAL și se organizează o sedință în care raportul de evaluare este prezentat de către Expertii tehnici și se formulează observații sau cerințe din partea Managerului GAL/ Conducerii Asociației pe marginea acestei versiuni a raportului.

Revizuirea, după caz, și pregătirea versiunii 2 de lucru a raportului de evaluare

Această versiune se prezintă de către Comitetul de coordonare a evaluării. Managerul GAL nu are observații și atunci versiunea 2 de lucru a raportului de evaluare devine, practic, versiunea finală.

Diseminarea rezultatelor evaluării se va transmite raportul de evaluare către factorii interesați și se va publica pe site-ul www.galadakaleh.ro și se va transmite la adresa pndr@madr.ro.

Implementarea recomandărilor acceptate și analiza eficacității acestora

Aceasta este o acțiune post-evaluare. Orice recomandare acceptată a evaluării necesită acțiuni consecvente de punere în practică, revizuirii pe parcurs în funcție de necesitate și o monitorizare a rezultatelor obținute. Menționăm faptul că toate acțiunile decise pentru implementarea recomandărilor evaluării vor deveni parte integrantă din agenda uzuală de lucru a GAL Ada Kaleh privind implementarea strategiei de dezvoltare locală.

Capitolul III. Stabilirea întrebărilor de evaluare. Metodologia de evaluare

Tema I de cercetare este reprezentată de Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

În funcție de informațiile colectate se vor putea avansa estimări cu privire la relevanța, coerența, măsura îndeplinirii obiectivelor, probabilitatea de reușită în viitor, îmbunătățirea capitalului social, al percepției locuitorilor, guvernanta locală și aprecierea generală.

Concluziile vor deveni utile în recomandări privitoare privind îmbunătățirile care trebuie aduse metodelor de lucru și organizării eficiente a obiectivelor prevăzute în strategia de dezvoltare locală.

Întrebarea 1: Care sunt principalele probleme cu care se confruntă comunitatea dumneavoastră și în ce măsură este încă relevantă Strategia de Dezvoltare Locală?

CRITERII DE EVALUARE:

Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel sau s-au modificat?

Măsurile din cadrul SDL au rămas la fel sau au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi?

INDICATORI:

1. Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite

Intrebare	Criteriideevaluare	Indicatori
In ce masura logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala este inca relevanta fata de nevoile socio-economice si potentialul de dezvoltare ale teritoriului?	C1.Nevoile de la momentul elaborarii SDL pana in prezent au ramas la fel/s-au modificat C2.Masurile din cadrul SDL au fost revizuite, in caz de necesitate, pentru a tine cont de dinamica acestor nevoi	Indicator:Numarul de nevoi/masuri din cadrul SDL revizuite prin modificare de strategie Nu au fost masuri din cadrul SDL revizuite prin modificare de strategie.

Nevoile initiale de la momentul elaborarii SDL-masurile menite sa raspunda acelor nevoi

Prioritati	Nevoi	Masuri
P2. Cresterea viabilitatii exploatatilor si a competitivitatii tuturor tipurilor de agricultura in toate regiunile si promovarea tehnologiilor agricole inovative si a gestionarii durabile a padurilor.	Cresterea competitivitatii fermierilor mici; Imbunatatirea managementului exploatatilor; Diversificarea productiei agricole in scopul comercializarii și aprovizionarii pietelor locale; Incurajarea asocierii si cooperarii in teritoriul GAL;	M1/2A Dezvoltare Agro-ferme
P3: Promovarea organizarii lantului alimentar, inclusiv a sectoarelor de prelucrare si comercializare a produselor agricole, a bunastarii animalelor si a gestionarii riscurilor in agricultura	Incurajarea asocierii si cooperarii in teritoriul GAL; Crearea si promovarea lanțuri scurte de aprovizionare; Integrarea pe piata a producatorilor prin adaptarea productiei la cerintele pietei si comercializarea ei la comun; Cresterea veniturilor obtinute din comercializarea produselor agricole locale	M5/3A Incurajarea asocierii la nivel local

	obținute la nivel local; Îmbunătățirea managementului exploatațiilor.	
P6. Promovarea incluziunii sociale, reducerea săraciei și dezvoltare economică în zonele rurale	Diversificarea economiei locale, dezvoltarea economică a zonei și crearea de locuri de muncă; Dezvoltarea serviciilor pentru populație și alte activități economice; Revitalizarea și promovarea meșteșugurilor locale tradiționale; Cresterea atractivității teritoriului GAL	M2/6 A Antreprenor non-agricol
	Îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor din teritoriul GAL; Dezvoltarea infrastructurii de bază din teritoriul GAL; Accesibilizarea serviciilor medicale și de asistență socială; Îmbunătățirea serviciilor publice locale; Conservarea moștenirii rurale și a tradițiilor locale; Stimularea și consolidarea dezvoltării locale; Cresterea atractivității teritoriului GAL; Reducerea gradului de săracie și a riscului de excluziune socială.	M3/6B Dezvoltare locală
	Reducerea gradului de săracie și a riscului de excluziune socială, prin facilitarea accesului comunităților dezavantajate la structuri de integrare socio-economică (atât în ceea ce privește dezvoltarea profesională pentru adulți, cât și educația școlară a copiilor);	M4/6B Investiții sociale

	Asigurarea ocupării grupurilor marginalizate, în special a etniei rome; Sprijinirea dezvoltării economiei sociale în mediul rural. Îmbunătățirea colaborării între actorii din mediul rural, prin încurajarea integrării în comunitate a grupurilor în pericol de excluziune socială, utilizând abordare bidirecțională de integrare.	
--	--	--

Tabel 6. Nevoile inițiale

Relevanța logicii de intervenție a SDL GAL Ada Kaleh este apreciată de evaluator astfel:

Putin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
		✓

Răspunsul la această întrebare s-a obținut în urma cercetării de tip calitativ, folosind ca metodă de cercetare observația prin intermediul căreia s-au colectat informații detaliate legate de modificarea măsurilor și nevoilor de la momentul scrierii strategiei de dezvoltare locală, luând în considerare punctele de vedere, solicitările și nevoile principalilor actori și potențialilor beneficiari, până la data de 01.10.2018.

Totodată pentru a vedea în ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală **este încă foarte relevantă** față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului am folosit metoda studiului/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat modificările de strategie referitoare la măsurile din SDL care au fost revizuite. Am observat faptul că nu a fost efectuată nicio modificare de strategie și niciuna dintre cele 5 măsuri nu au suferit modificări. Astfel, s-a constatat că nevoile de la momentul elaborării SDL au rămas aceleași urmând a fi acoperite prin implementarea proiectelor depuse în cadrul măsurilor de finanțare. Limitarea acestei metode este dată de faptul că s-a avut la dispoziție doar o parte din informația de care evaluatorul a avut nevoie, aceasta neavând formatul dorit. Pentru a compensa această limitare evaluatorul a stabilit informațiile cheie care să-l ajute în focalizarea studierii documentelor relevante pentru evaluare.

Intrebarea2: Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?

CRITERII DE EVALUARE:

1. Sunt activitatile (masuri, proceduri, activitati de sprijin)prevazute in cadrul SDL si resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizarile si rezultatele asteptate (indicatorii prevazuti in strategie)?
2. Sunt definiti indicatori de realizare adecvati pentru a oferi o imagine clara asupra realizarilor obtinute(specifici, masurabili, fezabili, relevant si suficienti)?
3. Sunt rezultatele asteptate clar definite?

Logica interventiei SDL GAL Ada Kaleh– Modificari operate la indicatori in perioada de referinta

	Prioritati de dezvoltare rurala	Domenii de interventie	Masuri	Indicatori de rezultat	Indicatori modificati in perioada de referinta
Obiectivul de dezvoltare rurala 1 (Favorizarea competitivitatii agriculturii) Obiective transversale Mediu si Clima, Inovare	P2	2A	M1/2A Dezvoltare agro-ferme		Nu s-au modificat indicatorii

Obiectivul de dezvoltare rurala 3 (Obținerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca) Obiective transversale Mediu si Clima, Inovare	P3	3A	M5/3A Incurajarea asocierii la nivel local		Nu s-au modificat indicatorii
	P6	6A	M2/6A Antreprenor non-agricol		Nu s-au modificat indicatorii
		6B	M3/6B Dezvoltare locala		Nu s-au modificat indicatorii
			M4/6B Investitii sociale		Nu s-au modificat indicatorii

Intrebare	Criteriideevaluare	Indicatori
Cat de corenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?	C.1. Sunt activitatile (masuri, proceduri, activitati de sprijin) prevazute in cadrul SDL si resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizarile si rezultatele asteptate (indicatorii prevazuti in strategie)?	Numarul masurilor Numarul activitatilor Resursele umane
	C.2.Sunt definiti indicatori de realizare adecvati pentru a oferi o imagine clara asupra realizarilor obtinute (specifci, masurabili, fezabili, relevant si suficienți)?	Indicatorii de monitorizare specifici domeniilor de interventie Conform Logicii de Interventie de la fiecare masura, convergentelor si sinergiilor dintre masuri indicatorii de realizare ofera o imagine asupra realizarilor obtinute.
	C.3.Sunt rezultatele asteptate clar definite?	Rezultate asteptate Rezultatele asteptate sunt clar definite prin indicatorii din SDL.

NR. CRT.	MASURI DE FINANTARE	ACTIVITATI CORELATE CU RESPONSABILI	
		INTALNIRI DE ANIMARE	INFORMARI IN CADRUL CONFERINTEI GAL
		(Animator)	(echipa GAL)
1	M1/2A Dezvoltare agro-ferme	S-au realizat 44 de intalniri de promovare a calendarului de lansare a sesiunilor de depunere a proiectelor. Numarul persoanelor participante la aceste seminarii a fost de 540 (12persoane/UAT).	S-au realizat 3 evenimente la care au participat 87 persoane.
2	M2/6B Antreprenor non-agricol		
3	M3/6B Dezvoltare locala		
4	M4/6B Investitii sociale		

5	M5/3A Incurajarea asocierii la nivel local		
---	---	--	--

Tabel7.Masuri finantare,activitati,responsabili

Trimestru si an calendaristic		T ri m . I A n ul 20 16	T ri m . II A n ul 20 17	T ri m . III A n ul 20 18	T ri m . IV A n ul 20 19	T ri m . I A n ul 20 20	T ri m . II A n ul 20 21	T ri m . III A n ul 20 22	T ri m . IV A n ul 20 23	T ri m . I A n ul 20 24	T ri m . II A n ul 20 25	T ri m . III A n ul 20 26	T ri m . IV A n ul 20 27
Activitate	Trim. IV An ul 20 16	7	7	7	7	8	8	8	8	9	9	9	9
A1 Constituirea echipei de management si implementare a proiectului *													
A 2 Achizitii publice *													
A3 Elaborarea procedurilor de evaluare, selectie si monitorizare a proiectelor													
A4 Instruirea si informarea in scopul dezvoltarii competentelor angajatilor GAL si a liderilor locali													

Tabel 8. Activitati planificate

Putin coerenta	Coerenta	Foarte coerenta
		✓

Au definit ca teme de discutie:

1. Activitățile prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora în raport cu realizările și rezultatele așteptate
2. Indicatorii de realizare în raport cu realizările obținute
3. Rezultatele așteptate în urma implementării SDL-ului.

Aceste teme de discuție au condus la răspunsul la întrebarea „Cat de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?”.

Această tehnică a permis evaluatorului să examineze perspectivele participanților, să pună în balanță argumentele și contraargumentele, să-și valideze datele colectate anterior.

Un potențial risc al acestei metode ar fi putut fi monopolizarea discuției de către moderator, dar acest lucru a fost evitat, toți participanții fiind implicați în discuții.

Totodată, pentru a vedea cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală am folosit metoda studiului/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat rapoartele de activitate ale GAL Ada Kaleh, capitolele din strategie referitoare la indicatorii de realizare și rezultatele așteptate și am concluzionat faptul că:

- ✚ Activitățile (măsurile, procedurile, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora sunt suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)
- ✚ Indicatorii de realizare sunt adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute
- ✚ Rezultatele așteptate sunt clar definite

Limitarea acestei metode este dată de faptul că s-a avut la dispoziție doar o parte din informația de care evaluatorul a avut nevoie, aceasta neavând formatul dorit. Pentru a compensa această limitare evaluatorul a stabilit informațiile cheie care să-l ajute în focalizarea studierii documentelor relevante pentru evaluare.

Tema II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie

Întrebarea 1. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?

Pana la data de 1 octombrie 2018 s-au contractat proiecte aferente doar urmatorului obiectiv:

Obiectivul de dezvoltare 3 OBTINEREA UNEI DEZVOLTARI TERITORIALE ECHILIBRATE A ECONOMIILOR SI COMUNITATILOR RURALE, INCLUSIV CREAREA SI MENTINEREA DE LOCURI DE MUNCA (M2/6 ANTREPRENOR NON-AGRICOL, M3 /6B DEZVOLTARE LOCALA).

INTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REZULTAT	INFORMATII SUPLIMENTARE
In ce masura interventia strategiei a contribuit la imbunatatirea conditiilor de viata ale locuitorilor prin realizarea investitiilor in infrastructura la scara mica?	C1. Serviciile/infrastructurile locale din zonele rurale au fost imbunatatite	Numarul de beneficiari care au primit sprijin pentru imbunatatirea serviciilor/infrastructurilor locale (11 comune) Populatia rurala care beneficiaza de servicii/infrastructuri locale imbunatatite (31866 locuitori)	Numar de proiecte sustinute prin SDL GAL Ada Kaleh 11 proiecte Procent din costul SDL alocat masurii M3/6B Dezvoltare locala - 40%

Beneficiar	Titlu proiect	Valoare proiect
Comuna Breznita-Motru	ACHIZITIE UTILAJ SI ECHIPAMENTE PENTRU DOTAREA S.V.S.U BREZNITA-MOTRU, JUDETUL MEHEDINTI	60343 Euro
Comuna Butoiesti	AMENAJARE PARC IN COMUNA BUTOUESTI, SAT ARGINESTI, JUDETUL MEHEDINTI	60500 Euro
Comuna Devesel	CONSTRUIRE TEREN DE SPORT - SAT DEVESEL, COMUNA DEVESEL, JUDETUL MEHEDINTI	60487 Euro
Comuna Dumbrava	ACHIZITIE UTILAJ SI ACCESORII PENTRU DOTAREA S.V.S.U. DUMBRAVA, JUDETUL MEHEDINTI	60375 Euro
Comuna Greci	ACHIZITIE UTILAJ MULTIFUNCTIONAL PENTRU DOTAREA	60500 Euro

	SVSU GRECI, JUDEȚUL MEHEDINTI	
Comuna Hinova	ACHIZITIE UTILAJ SI ECHIPAMENTE PENTRU DOTAREA S.V.S.U. HINOVA, JUDEȚUL MEHEDINTI	60374 Euro
Comuna Prunisor	ACHIZITONARE BULDOEXCAVATOR PENTRU SERVICIUL VOLUNTAR PENTRU SITUATII DE URGENTA DIN COMUNA PRUNISOR JUD MEHEDINTI	60500 Euro
Comuna Simian	ACHIZITIE UTILAJ SI ECHIPAMENTE PENTRU DOTAREA SVSU SIMIAN, JUD. MEHEDINTI	60500 Euro
Comuna Stangaceaua	MODERNIZARE ILUMINAT PUBLIC STRADAL IN COMUNA STANGACEAUA, JUDEȚUL MEHEDINTI	57894 Euro
Comuna Timna	ACHIZITIE UTILAJ MULTIFUNCTIONAL PENTRU SVSU IN COMUNA TIMNA, JUDEȚUL MEHEDINTI	60324 Euro
Comuna Voloiac	ACHIZITIE UTILAJ SI ACCESORII PENTRU DOTAREA SVSU VOLOIAC, JUDEȚUL MEHEDINTI	60373 Euro

Tabel 10. Proiecte selectate in cadrul masurii M3/6B

Beneficiar	Titlu proiect	Valoare contractata
Comuna Breznita-Motru	ACHIZITIE UTILAJ SI ECHIPAMENTE PENTRU DOTAREA S.V.S.U BREZNITA-MOTRU, JUDEȚUL MEHEDINTI	60343 Euro
Comuna Butoiesti	AMENAJARE PARC IN COMUNA BUTOIEȘTI, SAT ARGINEȘTI, JUDEȚUL MEHEDINTI	60179 Euro
Comuna Devesel	CONSTRUIRE TEREN DE SPORT - SAT DEVESEL, COMUNA DEVESEL, JUDEȚUL MEHEDINTI	60487 Euro
Comuna Dumbrava	ACHIZITIE UTILAJ SI ACCESORII PENTRU DOTAREA S.V.S.U. DUMBRAVA, JUDEȚUL MEHEDINTI	60375 Euro
Comuna Greci	ACHIZITIE UTILAJ MULTIFUNCTIONAL PENTRU DOTAREA SVSU GRECI, JUDEȚUL MEHEDINTI	60500 Euro
Comuna Hinova	ACHIZITIE UTILAJ SI ECHIPAMENTE PENTRU DOTAREA	60374 Euro

	S.V.S.U. HINOVA, JUDEȚUL MEHEDINTI	
Comuna Prunisor	ACHIZITONARE BULDOEXCAVATOR PENTRU SERVICIUL VOLUNTAR PENTRU SITUAȚII DE URGENTA DIN COMUNA PRUNISOR JUD MEHEDINTI	60500 Euro
Comuna Simian	ACHIZITIE UTILAJ SI ECHIPAMENTE PENTRU DOTAREA SVSU SIMIAN, JUD. MEHEDINTI	60500 Euro
Comuna Stangaceaua	MODERNIZARE ILUMINAT PUBLIC STRADAL IN COMUNA STANGACEAUA, JUDEȚUL MEHEDINTI	55533 Euro
Comuna Timna	ACHIZITIE UTILAJ MULTIFUNCTIONAL PENTRU SVSU IN COMUNA TIMNA, JUDEȚUL MEHEDINTI	60324 Euro
Comuna Voloiaș	ACHIZITIE UTILAJ SI ACCESORII PENTRU DOTAREA SVSU VOLOIAȘ, JUDEȚUL MEHEDINTI	60373 Euro
Total valoare contractata		659488 Euro

Tabel11. Proiecte contractate în cadrul măsurii M3/6B Dezvoltare locală

Răspunsul la această întrebare s-a obținut în urma cercetării de tip calitativ, folosind ca metoda de cercetare observația prin intermediul căreia s-au colectat informații detaliate legate de proiectele selectate și contractate. Astfel s-a constatat faptul că cele 11 proiecte contribuie la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructura la scară mică. Sprijinul public nerambursabil alocat proiectelor menite să îmbunătățească condițiile de viață ale populației rurale este de 657981 euro.

În urma rapoartelor de selecție, s-a constatat că cele mai multe investiții realizate au vizat achiziționarea unor mașini și utilaje de lucru (buldo-excavatoare) care sunt utile în perioada de precipitații (ploi, ninsori) abundente, inundații. Aceste utilaje pot fi folosite la diverse lucrări necesare în comunitate, oferind un anumit grad de autonomie în soluționarea anumitor probleme de către autoritățile locale.

A doua categorie de investiții a vizat iluminatul public stradal, amenajare parc și teren de fotbal.

Totodată pentru a analiza dacă măsura M3/6B a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor am folosit metoda studiului/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat rapoartele de evaluare, contractele semnate de cele 11 unități administrative teritoriale și monitorizările privind semnarea contractelor. S-a constatat faptul că în urma demarării celor 11 proiecte, au fost îmbunătățite serviciile/infrastructurile locale din zonele rurale pentru aproximativ 31866 de

persoane și în mare măsură intervenția strategiei a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructura la scară mică.

Limitarea acestei metode este dată de faptul că s-a avut la dispoziție doar o parte din informația de care evaluatorul a avut nevoie, aceasta neavând formatul dorit.

Întrebarea 1.3: În ce măsură au fost diversificate domeniile de activitate din sectorul non-agricol ca urmare a implementării SDL GAL Ada Kaleh?

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INFORMAȚII SUPLIMENTARE
În ce măsură au fost diversificate domeniile de activitate din sectorul non-agricol ca urmare a implementării SDL GAL Ada Kaleh?	C1. Numărul de proiecte sprijinite C2. Locurile de muncă nou create	Număr de proiecte contractate (11 proiecte) Numărul de locuri de muncă create (14 locuri de muncă ce urmează a fi create) Fermieri/ membri ai exploatațiilor agricole care și-au diversificat activitatea Agricolă către activitate non-agricolă (6) Proiecte ce vizează activitățile meșteșugărești (1) Proiecte ce includ teme de mediu/climă/innovare (9)	Procent din costul SDL alocat măsurii M2/6A Antreprenor non-agricol – 22%

Beneficiar	Reprezentant legal	Titlu proiect	Sediul social	Valoare proiect selectat (Euro)

S.C. CRIS-MEDIA STUDIO S.R.L.	Tanasie Cristinel	Dotarea S.C. CRIS MEDIA STUDIO S.R.L. cu echipamente fotografice	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
S.C. ENDLOS 2016 S.R.L.	NICOLESCU LUCIA-NICOLETA	PENSIUNE AGROTURISTICA	SAT BATOTI, COMUNA A DEVESEL	30.000
S.C. MDM INFINITI BALANCE S.R.L.	MITROI ADRIAN MIHAI	ACTIVITATE DE PRESTARI SERVICII IN SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN, JUDETUL MEHEDINTI	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
S.C. WM FLO-AND SERVICII S.R.L.	MARCULESCU ELENA	SERVICII DE SPALATORIE AUTO IN SAT CERNETI, COMUNA SIMIAN	SAT CERNETI, COMUNA SIMIAN	30.000
DFR REBE CREATIVE S.R.L.	EBETIUC DIANA SIMONA	ATELIERUL DIANEI-CREAT DIN PASIUNE	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
LICA RAMONA P.F.A.	LICA RAMONA	FABRICAREA ARTICOLELOR DIN MATERIAL PLASTIC PENTRU CONSTRUCTII DE CATRE LICA RAMONA PFA	SAT BUTOIESTI, COMUNA BUTOIESTI	30.000
MITROI CONSTANTIN P.F.A.	MITROI CONSTANTIN	INFIINTARE SERVICE AUTO IN SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN, JUDETUL MEHEDINTI	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
NADIS EVENTS S.R.L.	NASTASIU ADINA-NICOLETA	INFIINTARE ACTIVITATE NON-AGRICOLA DE CATRE NADIS EVENTS SRL IN SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN, JUDETUL MEHEDINTI	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
NUNA A. MADALIN-SILVIU I.I.	NUNA MADALIN SILVIU	ACTIVITATI GENERALE DE CURATENIE INTERIOARA A CLADIRILOR, IN COMUNA SIMIAN, JUD. MEHEDINTI	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000

SIMIAN RIDERS S.R.L.	DRAGHICI RAZVAN	INFIINTARE CENTRU DE INCHIRIERE ECHIPAMENTE SPORTIVE SI DE AGREMENT SIMIAN RIDERS	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
VESELU C. MARIANA CAMELIA I.I.	VESELU MARIANA CAMELIA	CONSTRUIRE SI DOTARE SALON DE INFRUMUSETARE IN COMUNA SIMIAN, JUDETUL MEHEDINTI	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
GARAGANCE A I. TITEL I.I.	GARAGANCEA TITEL	SERVICII ALTERNATIVE DE PRIMIRE TURISTICA – CASUTE DE CAMPING	SAT HINOVA, COMUNA HINOVA	30.000

Tabel 12. Valoare publica totala a proiectelor selectate depuse pentru finantare in cadrul masurii M2/6A

Antreprenor non-agricol

Beneficiar	Reprezentant legal	Titlu proiect	Sediul social	Valoare proiect contractat (Euro)
S.C. CRIS-MEDIA STUDIO S.R.L.	Tanasie Cristinel	Dotarea S.C. CRIS MEDIA STUDIO S.R.L. cu echipamente fotografice	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
S.C. ENDLOS 2016 S.R.L.	NICOLESCU LUCIA- NICOLETA	PENSIUNE AGROTURISTICA	SAT BATOTI,COM UNA DEVESEL	30.000
S.C. MDM INFINITI BALANCE S.R.L.	MITROI ADRIAN MIHAI	ACTIVITATE DE PRESTARI SERVICII IN SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN, JUDETUL MEHEDINTI	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
S.C. WM FLO- AND SERVICII S.R.L.	MARCULESC U ELENA	SERVICII DE SPALATORIE AUTO IN SAT CERNETI, COMUNA SIMIAN	SAT CERNETI, COMUNA SIMIAN	30.000

DFR REBE CREATIVE S.R.L.	EBETIUC DIANA SIMONA	ATELIERUL DIANEI-CREAT DIN PASIUNE	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
LICA RAMONA P.F.A.	LICA RAMONA	FABRICAREA ARTICOLELOR DIN MATERIAL PLASTIC PENTRU CONSTRUCTII DE CATRE LICA RAMONA PFA	SAT BUTOIESTI, COMUNA BUTOIESTI	30.000
MITROI CONSTANTIN P.F.A.	MITROI CONSTANTIN	INFIINTARE SERVICE AUTO IN SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN, JUDETUL MEHEDINTI	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
NADIS EVENTS S.R.L.	NASTASIU ADINA- NICOLETA	INFIINTARE ACTIVITATE NON- AGRICOLA DE CATRE NADIS EVENTS SRL IN SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN, JUDETUL MEHEDINTI	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
NUNA A. MADALIN- SILVIU I.I.	NUNA MADALIN SILVIU	ACTIVITATI GENERALE DE CURATENIE INTERIOARA A CLADIRILOR, IN COMUNA SIMIAN, JUD. MEHEDINTI	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
SIMIAN RIDERS S.R.L.	DRAGHICI RAZVAN	INFIINTARE CENTRU DE INCHIRIERE ECHIPAMENTE SPORTIVE SI DE AGREMENT SIMIAN RIDERS	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
VESELU C. MARIANA CAMELIA I.I.	VESELU MARIANA CAMELIA	CONSTRUIRE SI DOTARE SALON DE INFRUMUSETARE IN COMUNA SIMIAN, JUDETUL MEHEDINTI	SAT SIMIAN, COMUNA SIMIAN	30.000
Valoare totala a proiectelor contractate (Euro)				330.000

**Tabel13.Valoare publica totala a proiectelor contractate in cadrul masurii M2/6 Antreprenor
non-agricol**

Raspunsul la aceasta intrebare s-a obtinut in urma cercetarii de tip calitativ, folosind ca metoda de cercetare observatia prin intermediul careia s-au colectat informatii detaliate legate de proiectele selectate si contractate. Astfel s-a constatat faptul ca cele 11 proiecte contribuie la dezvoltarea economica si sociala a teritoriului GAL printr-o serie de actiuni care conduc la cresterea nivelului de trai si reducerea saraciei prin crearea de noi locuri de munca si diversificarea activitatilor economice non-agricole practicate in teritoriul GAL. Sprijinul public nerambursabil alocat proiectelor menite sa stimuleze mediul de afaceri este de **360.000 euro**.

Totodata pentru a analiza daca masura M2/6A a contribuit la diversificarea domeniilor de activitate din sectorul non-agricol prin sprijinirea infiintarii și dezvoltarii de microintreprinderi și intreprinderi mici in teritoriul GAL, in vederea unei dezvoltari economice multidirectionale, a crearii de locuri de munca, vizand reducerea saraciei din teritoriul GAL si cresterea atractivitatii zonei am folosit metoda studiul/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat rapoartele de evaluare, contractele semnate de cele 11 societati si monitorizarile privind semnarea contractelor. S-a constatat faptul ca in urma demararii celor 11 proiecte in mare masura interventia strategiei a contribuit la dezvoltarea economica si sociala a teritoriului GAL, fiind asumata indeplinirea urmatoilor indicatori:

Numarul de locuri de munca create (inclusiv PFA/ II nou constituite): 14

Numarul de fermieri/membrii ai exploatareilor agricole care si-au diversificat activitatea agricola catre o activitate non-agricola: 6

Numarul de beneficiari sprijiniti: 11

Numarul de activitati mestesugaresti sustinute: 1

Numarul de proiecte care includ teme de mediu/inovare: 9

Limitarea acestei metode este data de faptul ca s-a avut la dispozitie doar o parte din informatia de care evaluatorul a avut nevoie, aceasta neavand formatul dorit.

Revenind la,

Intrebarea 1. In ce masura au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective in viitor,avand in vedere progresul inregistrat pana la data evaluarii?

Pentru a formula un răspuns la această întrebare am formulat 3 întrebări de evaluare specifice, însoțite de criterii de evaluare și indicatori. Aceste întrebări specifice au corespuns obiectivelor din cadrul strategiei de dezvoltare locală. Prin intermediul metodelor de cercetare: studiul/analiza documentelor, observația și analiza datelor administrative s-a concluzionat faptul că obiectivele strategiei au fost atinse în măsura medie.

Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
	✓	

Și ca probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării este una ridicată.

Redusă	Medie	Ridică
		✓

Tema III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)

Întrebare	Criterii de evaluare	Indicatori
Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)	C1. Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.	Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării Metodei LEADER Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER Percepția actorilor locali privind rezultatele SDL mai bune datorită

	C2. Guvernanta locala s-a imbunatatit la nivel local (spre exemplu imbunatatirea gestionarii functiilor administrative pe plan local, implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor, cresterea rolului GAL in guvernanta pe diferite niveluri, cresterea capacitatii de a gestiona fonduri publice-private etc.). C3.Rezultele implementarii SDL-urilor (ex.crearea de locuri de munca, realizarea unor produse inovatoare, infrastructura de baza, etc.) au generat imbunatatirea calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie.	aplicarii Metodei LEADER
--	---	--------------------------

Valoarea adaugataa LEADER consta in beneficiile care sunt obtinute prin aplicarea corecta a metodei LEADER. Aceasta este masurata prin evaluarea gradului de imbunatatire a capitalului social in randul partilor interesate implicate, guvernantei locale si efectelor pozitive ale metodei LEADER asupra rezultatelor.

■ Evaluarea capitalului social ca valoare adaugata a metodei LEADER are in vedere procesele sociale, capacitatile si relatiile dintre toate partile interesate implicate.

S-a constatat faptul ca:

- Exista sprijin din partea reprezentantilor AM, AFIR, OJFIR(raspuns la neclaritati in ceea ce priveste cadrul implementarii unor masuri de finantare)
- Exista incredere, sprijin si colaborare intre GAL si beneficiarii acestuia (formulare de intalnire, grupuri de lucru, seminarii)
- Exista o comunicare efectiva si eficienta si un grad ascendent de participare a tuturor partilor interesate (beneficiari,angajati GAL,institutii colaboratoare) in conceperea si implementarea unei abordari „de jos in sus”

Evaluarea guvernantei locale pe mai multe niveluri ca valoare adaugata a LEADER vizeaza urmatoarele aspecte:

- Implicarea porita a comunitatii si a factorilor interesati in luarea deciziilor (*se organizeaza periodic adunari generale si sedinte de consiliu director pentru a se discuta problemele si a se lua decizii legate de implementarea SDL*)
- Cresterea rolului GAL in guvernanta pe diferite niveluri (pe vertical GAL-AM-AFIR), (pe orizontala GAL-membrii sector public, ONG-uri, societate civila)
- Cresterea capacitatii de a implementa si alte fonduri (initierea sau participarea la proiecte in parteneriat (Cooperare interteritoriala S.M.19.3).

„Guvernanta locala include institutiile,procesele si mecanismele prin care partile interesate publice, economice si ale societatii civile is iexprima interesele, isi exercita drepturile legale, isi indeplinesc obligatiile si isi rezolva diferentele”.

✚Evaluarea rezultatelor implementarii SDL-ului vizeaza urmatoarele aspecte:

- Dezvoltarea serviciilor si infrastructurilor de baza (11 proiecte contractate menite sa sprijine dezvoltarea infrastructurii de baza la scara mica)
- Crearea de locuri de munca (14 locuri de munca asumate prin proiectele selectate la nivelul GAL)
- Infiintarea societatilor comerciale, PFA-urilor si a intreprinderilor familiale/individuale in scopul accesarii fondurilor europene si a dezvoltarii sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL (infiintarea a 11 firme noi)
- Valoarea adaugata a LEADER la nivel local este data de diverse tipuri de activitati ale GAL, care sunt implementate in concordanta cu metoda LEADER.

Aceste tipuri de activități ale GAL includ:

- Verificarea, evaluarea, selecția proiectelor și implementarea strategiei
- Comunicarea și acordarea de sprijin pentru elaborarea, conceperea, implementarea și monitorizarea proiectelor, precum și pentru proiecte de cooperare.
- Activitatea de animare a teritoriului GAL (seminarii de promovare, grupuri de lucru, conferințe, facilitarea schimburilor de informații între părțile interesate, evenimente de promovare și informare).

IN URMA ANALIZEI EFECTUATE S-A CONSTATAT FAPTUL CA:

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, se cuantifică astfel:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		✓

Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER, se cuantifică astfel:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		✓

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER se cuantifică astfel:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		✓

Prin evaluarea valorii adăugate s-au identificat și cuantificat beneficiile suplimentare (îmbunătățirea capitalului social, a guvernantei locale și a rezultatelor) care au fost create datorită aplicării corecte a metodei LEADER prin activitățile GAL Ada Kaleh.

Pentru a răspunde la întrebarea „Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER?” s-a folosit metoda de cercetare cantitativă, ancheta, s-a utilizat tehnica sondajului de opinie, și s-a folosit ca instrument chestionarul.

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectare a datelor prin adresarea unor întrebări, cu ajutorul chestionarului auto-administrat s-a cuantificat percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernantei locale datorită metodei LEADER, percepția actorilor locali privind rezultatele implementării SDL datorită aplicării metodei LEADER. Chestionarele au fost împartite de către Animator în cadrul întâlnirilor de animare desfășurate în fiecare comună parteneră în GAL și colectate ulterior în același mod. Astfel s-au eliminat dificultățile legate de disponibilitatea de timp a subiecților și s-a oferit libertatea de a completa chestionarul în intervalul de timp de 3 zile.

Limitarea acestei metode constă în faptul că sondajul nu oferă posibilitatea analizei calitative aprofundate și oferă informații pe baza unor opțiuni de răspuns predefinite.

Pentru a răspunde la întrebările „Cum percep actorii locali rezultatele SDL datorită aplicării metodei LEADER?”, „Cum percep actorii locali gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER?” s-a folosit metoda de cercetare studiul/analiza documentelor, analiza datelor administrative.

Limitarea acestei metode a constat în faptul că calitatea documentelor analizate poate fi influențată de experiența persoanelor care le-au elaborat, putând reflecta în mod subiectiv situația prezentată.

Tema IV. Factorii de succes și de insucces

Întrebarea 1. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?

ANALIZA SWOT PENTRU A EVIDENȚIA FACTORII INTERNI ȘI EXTERNI POZITIVI ȘI NEGATIVI CARE INFLUENȚEAZĂ IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Factori Interni/Externi	Factori Pozitivi	Factori Negativi
Factori Interni	Puncte Tari Strategia de dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Ada Kaleh a fost gandita pentru a sustine un numar cat mai mare de beneficiari in devafovarea unor proiecte de valoare ridicata si a unui numar redus de beneficiari Partea de imagine este sustinuta de site-ul asociatiei Gal Ada Kaleh,iar partea de informare si promovare este reprezentata de: grupuridelucru, seminarii de promovare, conferinte anuale. Participarea la conferinte organizate de retelele de dezvoltare rurala si incercarea preluarii exemplelor de bune practici in teritoriul acoperit de SDL GAL Ada Kaleh Grad de instruire/formare ridicata al anagajatilor GAL Calificative foarte bune obtinute de personalul GAL in cadrul evaluarilor anuale Animare eficienta,dovada fiind sesiunile de finantare cu proiecte depuse a caror valoare depaseste alocarea pe apel	Puncte Slabe Toti anagajatii asociatiei sunt la implementarea primelor strategii de dezvoltare locala Dificultati procedural si administrative care au incetinit lansarea masurilor de finantare previzionate. Grad relativ scazut de contractare (59,57% contractare in perioada 15.12.2016 - 01.10.2018) din totalul alocat sM. 19.2. Durate mari de elaborarea ghidurilor pentru masurile atipice

Factori externi	Oportunitati	Amenințari
	Incadrarea în parametrii de performanță ai SDL (60% contractare) Colaborarea fructuoasă cu partenerii civili, privați, publici Deschiderea din partea instituțiilor cu care colaborăm Stabilirea relațiilor de colaborare cu GAL-urile din țară și din exterior Schimb de informații cu colegii din FNGAL	Termen îndelungat de contractare a proiectelor Contradicții între documente strategice PNDR vs. LEADER vs. MADR; Nemodificarea documentelor de referință ca urmare a evaluării SDL-urilor-cu măsuri inovative

Tabel13. Analiza SWOT

Rezultate Pozitive:

- Contractarea a 11 proiecte din 11 în cadrul măsurii M3/6B Dezvoltare Locală, măsură care contribuie la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor din zonele rurale.
- Contractarea a 11 proiecte din 12 în cadrul măsurii M2/6A Antreprenor non-agricol, măsură care contribuie la diversificarea economiei locale, dezvoltarea economică a zonei și crearea de locuri de muncă.

Rezultate negative:

- Grad de contractare și plată relativ redus (până la data de 1 octombrie 2018)
- Întârzieri în elaborarea, avizarea documentelor, semnarea contractelor

Măsuri adoptate și efectele acestora:

Nr.crt	Măsuri adoptate	Efecte
1	Redeschidere apeluri de selecție în urma cererilor primite din partea potențialilor beneficiari	Posibilitatea încadrării în timpul de depunere al proiectului

2	Distribuirea de sarcini suplimentare către angajați (protecția datelor personale, secretariat, arhivare)	Acoperirea mai multor sarcini de către personalul deja existent
3	Solicitări clarificări din partea LEADER în ceea ce privește măsurile de finanțare	Aplicarea răspunsurilor la clarificări în elaborarea ghidurilor măsurilor

Tabel 17. Măsuri adoptate și efectele acestora

Măsuri necesare:

- ✚ Scurtarea timpului de evaluare a proiectelor
- ✚ Se vor realoca sume de la măsurile pentru care nu s-a manifestat interes din partea populației,
- ✚ Diseminarea continuă a informațiilor cu privire la posibilitățile de accesare a fondurilor disponibile din strategie

Tema V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

La întrebarea 1. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Întrebare	Criterii de evaluare	Indicatori	Informații suplimentare
În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	C1. Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite; C2. Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut; C3. Strategiile de dezvoltare locală au	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală; -100% deoarece domeniul de intervenție 6B se adresează tuturor locuitorilor teritoriului GAL Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite;	Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL. Prin intermediul strategiei de dezvoltare locală GAL Ada Kaleh s-au planificat un număr de 12 proiecte care să susțină dezvoltarea locală în zonele rurale: "1 proiect în cadrul măsurii M4/6B "Investiții sociale" 11 proiecte în cadrul măsurii M3/6B "Dezvoltare locală"

	determinat crearea de oportunitati de ocupare a fortei de munca.	100% din populatie beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite;	
--	--	---	--

Raspunsul la aceasta intrebare s-a obtinut in urma cercetarii de tip calitativ, folosind ca metoda de cercetare observatia prin intermediul careia s-au colectat informatii detaliate legate de proiectele selectate si contractate. Astfel s-a constatat faptul ca cele 11 proiecte contribuie la dezvoltarea locala in zonele rurale.

Totodata pentru a analiza gradul in care dezvoltarea locala in zonele rurale este sprijinita prin strategia de dezvoltare locala am folosit metoda studiul/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel, am analizat rapoartele de evaluare, contractile semnate de cele 11 unitati administrative teritoriale si monitorizarile privind semnarea contractelor.

Astfel s-a concluzionat faptul ca dezvoltarea locala in zonele rurale este sprijinita de SDL:

Inmicamasura	Inmasuramedie	Inmaremasura
		✓

Limitarile acestei metode (analiza/studiul documentelor) se datoreaza faptului ca documentele analizate nu au fost intocmite strict in scopul evaluarii, de aceea s-a avut la dispozitie doar o parte din informatia de care s-a avut nevoie. Dezavantajul metodei „observatiei,, este dat de faptul ca, cantitatea mare de informatii inregistrate a creat dificultati in selectarea aspectelor relevante.

TemaVI. Perceptia GAL in teritoriu

(tema suplimentara abordata de GAL, referitor la component specifica a SDL)

Intrebarea 1. In ce masura a crescut interesul fata de accesare a fondurilor europene prin intermediul Grupului de Actiune Locala in urma activitatilor desfasurate de acesta?

Intrebare	Criterii de evaluare	Indicatori	Informatii suplimentare
In ce masura a crescut interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul Grupului de Actiune Locala Ada Kaleh in urma activitatilor desfasurate de acesta?	Gradul interesului comunitatii spre accesarea fondurilor europene	Procent persoane care participa la activitatile asociatiei Nivelul increderii populatiei in Grupul de Actiune Locala Ada Kaleh	S-au aplicat chestionare la un esantion de 100 persoane, pentru a se cerceta in ce masura a crescut interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul grupului de actiune locala in urma activitatilor desfasurate de acesta.

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectare a datelor prin adresarea unor intrebari, cu ajutorul chestionarului auto-administrat s-a cercetat in ce masura a crescut interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul grupului de actiune locala in urma activitatilor desfasurate de acesta.

Chestionarele au fost impartite de catre animator in cadrul intalnirilor de animare desfasurate in fiecare UAT partener in cadrul GALsi colectate ulterior. Astfel s-au eliminat dificultatile legate de disponibilitatea de timp a subiectilor si s-a oferit libertatea de a complete chestionarul in intervalul de timp de 3zile.

Limitarea acestei metode consta in faptul ca sondajul nu ofera posibilitatea analizei calitative aprofundate si ofera informatii pe baza unor optiuni de raspuns predefinite.

Astfel s-a concluzionat faptul ca interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul Grupului de Actiune Locala in urma activitatilor defasurate de acesta este:

Redus	Mediu	Ridicat
		✓

Capitolul IV. Constatari, concluzii si recomandari

Tema I. Logica interventiei Strategiei de Dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Ada Kaleh

Constatari si concluzii

În perioada analizată nu au avut loc modificări de strategie care să vizeze vreuna dintre cele 5 măsuri. Având în vedere acest aspect, concluzionăm faptul că logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală **este încă foarte relevantă** față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului. Întrucât unele nevoi identificate în urma consultărilor cu comunitatea locală au rămas neschimbate (nevoie de diversificare a economiei locale, dezvoltarea economică a zonei și crearea de locuri de muncă, dezvoltarea serviciilor pentru populație și alte activități economice, îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor din teritoriul GAL, dezvoltarea infrastructurii de bază din teritoriul GAL, creșterea competitivității sectorului agricol și îmbunătățirea managementului exploatațiilor, adaptarea fermelor mici la standarde și crearea unei piețe locale diversificate, nevoia de dezvoltare și accesibilizarea serviciilor comunitare de asistență socială, încurajarea asocierii și cooperării în teritoriul GAL, crearea și promovarea lanțuri scurte de aprovizionare, integrarea pe piața a producătorilor prin adaptarea producției la cerințele pieței și comercializarea ei la comun) măsurile planificate inițial în cadrul SDL vor genera realizările și rezultatele așteptate.

Indicatorii de realizare adecvați și rezultatele așteptate clar definite, vor fi îndepliniți realizând activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL cu resursele alocate acestora.

În urma verificării atente a coerenței logice, a rigurii conceptuale, a fezabilității activităților date fiind resursele financiare disponibile și a măsurii în care activitățile stabilite inițial sunt încă relevante în condițiile unor nevoi dinamice s-a constatat faptul că logica intervenției SDL GAL Ada Kaleh este foarte coerentă.

Recomandări

Se recomandă realizarea de actualizări ale analizelor privind potențialul teritoriului, nevoile comunității, inclusive din perspective activităților locale și a participării actorilor cheie locali.

Tema II Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie Constatări și concluzii

S-a constatat o creștere a numărului de firme nou înființate în scopul accesării unor proiecte cu finanțare europeană precum și orientarea spre dezvoltare a sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL Ada Kaleh.

În mare măsură intervenția strategiei a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructură la scară mică și prin diversificarea economiei locale, dezvoltarea economică a zonei și crearea de locuri de muncă.

Implementarea proiectelor în cadrul măsurii M2/6A Antreprenor non-agricol va conduce la obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele strategiei (favorizarea competitivității agriculturii și obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă) au fost atinse în măsură medie, dar având în vedere faptul că de la data de 1 octombrie 2018 și până în luna septembrie a anului 2019 mai avem 1 an de implementare considerăm că probabilitatea atingerii acestor obiective este una ridicată.

Recomandări

Pentru atingerea obiectivelor propuse în SDL recomandăm: anunțarea și promovarea lansării sesiunilor de apeluri cu suficient timp înainte de deschiderea sesiunii, astfel încât potențialii beneficiari să poată pregăti documentația tehnică necesară pentru a solicita sprijinul necesar, realizarea unui efort suplimentar cu privire la îmbunătățirea cunoștințelor beneficiarilor, creșterea atractivității măsurilor din SDL, scurtarea timpului de evaluare a proiectelor, identificarea și difuzarea celor mai bune practici (proiecte de succes)

Tema III Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Constatări și concluzii

S-a constatat faptul că percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER s-a îmbunătățit semnificativ datorită: sprijinului primit din partea reprezentanților GAL, AM, AFIR, OJFIR în derularea implementării proiectelor, colaborării strânse cu echipa GAL, comunicării efective și eficiente, și gradului ascendent de participare a tuturor părților interesate în conceperea și implementarea abordării „de jos în sus”. Datorită implicării sporite a comunității și a factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterii rolului GAL în guvernarea pe diferite niveluri și creșterii capacității de a implementa proiecte și din alte fonduri, actorii locali au constatat o îmbunătățire mare a guvernării la nivel local datorită aplicării metodei LEADER.

În urma chestionarii actorilor locali s-a concluzionat faptul că prin intermediul aplicării metodei LEADER s-au îmbunătățit rezultatele implementării SDL. S-a constatat faptul că s-au dezvoltat serviciile și infrastructurile de bază la scară mică, s-a propus crearea de locuri de muncă prin proiecte, s-au sprijinit exploatarea agricolă, s-au înființat SRL-uri, PFA-uri și întreprinderi familiale/individuale în scopul accesării fondurilor europene și dezvoltării sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL.

Prin implementarea corectă a Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Ada Kaleh se va genera valoare adăugată sub forma unui capital social îmbunătățit, a unei guvernante îmbunătățite și a unor rezultate și impacturi sporite comparative cu implementarea fără metoda LEADER.

Recomandări

Realizarea și promovarea unei analize specifice și aprofundate cu privire la modul în care metoda LEADER a contribuit la dezvoltarea capitalului social și la îmbunătățirea guvernanței locale.

Pentru creșterea beneficiilor datorate metodei LEADER recomandăm: creșterea calității interacțiunilor dintre actorii locali și furnizorii de resurse exteri sau partenerii instituționali, organizarea actorilor locali în diferite forme de parteneriate, rețele, lobby-uri, grupuri de interese și de solidaritate pentru a accesa fonduri europene, sensibilizarea cu privire la identitățile locale și la imaginea sau reputația zonei, favorizarea și încurajarea tinerei generații să își coreleze perspectivele viitoare cu o viziune a zonei în care trăiesc, implicarea diferiților actori (actorilor publici, privați, civili) într-un mod dinamic și interactiv de învățare socială, largirea grupului de potențiali beneficiari, o mobilizare locală sporită și încurajarea indirectă a non-beneficiarilor de a participa la procesul de dezvoltare locală.

Tema IV Factorii de succes și de insucces

Constatare și concluzii

Datorită faptului că Strategia de dezvoltare locală a GAL Ada Kaleh a fost gândită pentru a susține un număr cât mai mare de beneficiari în dezvoltarea unor proiecte de valoare ridicată și a unui număr redus de beneficiari, în urma consultărilor publice cu populația din teritoriul acoperit de asociație, comunitatea locală a avut încredere în șansele de a obține finanțarea. Astfel, activitățile de comunicare adresate solicitanților în momentul lansării apelurilor au reușit să implice un număr mare de potențiali beneficiari.

Pentru a stimula și motiva potențialii beneficiari, Asociația GAL Ada Kaleh a organizat evenimente de promovare la care au participat peste 500 de persoane cărora li s-au prezentat informații despre activitatea

desfasurata de catre asociatie: masuri de finantare lansate, proiecte depuse, grupuri de lucru si seminarii realizate, precum si informatii legate de activitatea viitoare a Asociatiei: masuri ce urmeaza a fi lansate, actiuni de informare si promovare ce urmeaza a fi desfasurate in cadrul acestui contract (pana la finalul anului 2019).

In implementarea strategiei de dezvoltare locala s-au intampinat dificultati procedural si administrative care au incetinit lansarea masurilor de finantare previzionate. Acestea au condus la cresterea duratelor de elaborare a ghidurilor pentru masurile atipice si la un grad relativ scazut de plata(sub 20%plata,inperioada15.12.2016-01.10.2018).

Recomandari

Pentru obtinerea realizarilor si rezultatelor asteptate recomandam diseminarea continua a informatiilor cu privire la posibilitatile de accesare a fondurilor disponibile din strategie, scurtarea timpului de evaluare a proiectelor, realocarea de sume de la masurile pentru care nu s-a manifestat interes din partea populatiei, eliminarea din strategie a unei masuri pentru care nu s-au depus proiecte pe parcursul a doua sesiuni de finantare lansate.

TemaV – Contributia SDL la aria de interventie 6B

Constatari si concluzii

Analiza privind primele realizari ale masurii M3/6B- Dezvoltare locala, masura care contribuie la aria de interventie 6B evidentiaza un interes deosebit din partea beneficiarilor. Este evident o crestere a gradului de constientizare cu privire la oportunitatile oferite de GAL Ada Kaleh pentru a imbunatati serviciile si infrastructurile locale din teritoriul acoperit de SDL. Implementarea masurii M3/6B-Dezvoltare locala este intr-un stadiu relativ avansat, sumele fiind contractate, proiectele aflandu-se in implementare.

Beneficiarii proiectelor in cadrul acestei masuri sunt autoritati publice locale, implementarea proiectelor fiind influentata in mare masura de modificari legislative operate la nivel national (de exemplu, legislate specifica achizitiilor publice).

Avand in vedere interesul ridicat al autoritatilor publice locale pentru aceasta masura s-a constatat faptul ca resursele financiare alocate nu sunt suficiente pentru a face fata nevoilor din teritoriul vizat de SDL. Prin proiectele selectate va fi dezvoltata infrastructura la scara mica in teritoriul GAL si va creste accesul la serviciile si infrastructurile locale.

Recomandari

Având în vedere numărul mare de beneficiari ai proiectelor care sprijină dezvoltarea locală în zonele rurale, se recomandă în mod deosebit să se promoveze activitățile de formare profesională/instruire și consolidare a capacităților pentru a putea oferi sprijin în vederea implementării eficiente a proiectelor. Este recomandată promovarea sesiunilor de instruire pe teme specifice, cum ar fi: cerințe privind achizițiile publice, cerințe privind raportarea rezultatelor pe parcursul implementării proiectelor și diseminarea rezultatelor proiectelor. Asociația GAL Ada Kaleh ar putea fi implicată în mod direct în organizarea și implementarea acestui tip de activitate, pentru a promova schimbul de experiență și de bune practici.

Tema VI. Percepția GAL în teritoriu

Constatări și concluzii

S-a constatat faptul că interesul față de accesarea fondurilor europene, prin intermediul grupului de acțiune locală în urma activităților desfășurate de acesta, este unul ridicat, majoritatea celor interesați afirmând faptul că datorită exemplelor de bune practici ale proiectelor finanțate prin GAL Ada Kaleh au căpătat încredere în această asociație și doresc să acceseze proiecte prin intermediul acesteia.

Recomandări

Cresterea numărului de activități ale asociației care au ca scop „învățarea colectivă” (grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferințe, evenimente anuale de promovare și informare) deoarece în urma desfășurării acestora interesul populației față de accesarea fondurilor europene a crescut.

Capitolul IV. Lecții învățate

Lecțiile învățate:

1. Strategie de dezvoltare locală cu număr mare de proiecte cu valoare mică este mai greu de implementat față de o strategie cu proiecte de valoare mare și număr redus pe beneficiari.
2. Proiectele inovative creează dificultăți în evaluare, implementare și monitorizare.
3. Activitatea GAL trebuie evaluată periodic pentru a vedea ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, ce anume putem face pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor.

4. Va trebui pus un accent deosebit pe creșterea calitatii interacțiunilor dintre actorii locali și furnizorii de resurse externi sau partenerii instituționali, organizarea actorilor locali în diferite forme de parteneriate, rețele, lobby-uri, grupuri de interese și de solidaritate pentru a accesa fonduri europene, sensibilizarea cu privire la identitățile locale și la imaginea sau reputația zonei, favorizarea și încurajarea tinerei generații să își coreleze perspectivele viitoare cu o viziunea zonei în care traiesc, implicarea diferiților actori într-un mod dinamic și interactiv de învățare socială, largirea grupului de potențiali beneficiari, o mobilizare locală sporită și încurajarea indirectă a non-beneficiarilor de a participa la procesul de dezvoltare locală.

Anexe

Anexa 1

CHESTIONAR-BENEFICIILE METODEI LEADER

1. Categoria de actor local din care faceti parte este:

- a) Partener public
- b) Partener privat
- c) Partener civil
- d) Membru Consiliul Director
- e) Beneficiar de proiect in cadrul Asociatiei GAL Ada Kaleh
- f) Locuitor cu domiciliul in teritoriul GAL

2. Care este nivelul increderii dvs fata de Asociatia GAL Ada Kaleh:

- a) Inca sunt sceptic in ceea ce priveste posibilitatea de accesare a fondurilor europene prin acest grup de actiune locala
- b) Datorita exemplelor de bune practici ale proiectelor finantate prin Asociatia GAL Ada Kaleh am capatat incredere in aceasta asociatie
- c) Gradul de incredere este unul ridicat deoarece am accesat proiecte prin GAL

3. In ce masura ati participat la activitatile asociatiei care au ca scop „invatarea colectiva” (grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferinte, evenimente anuale de promovare si informare)?

- a) Zero
- b) Redus (participare ocazionala)
- c) Mediu (participare la jumatate din activitati)
- d) Mare (participare la majoritatea activitatilor)
- e) Foarte mare (participare la toate ctivitatile)

4. Cum ati aprecia colaborarea dintre dvs si personalul Asociatiei GAL Ada Kaleh?

- a) Colaborarea este deficitara, intrucat nu am primit sprijin si clarificari la nelamuririle legate de masurile de finantare
- b) Satisfacatoare, am fost lamurit partial cu privire la masurile de finantare si posibilitatile de accesare a acestora
- c) Colaborarea este fructuoasa, intrucat am primit sprijin si consiliere gratuita din partea acestora ori de cate ori am solicitat in ceea ce priveste masurile de finantare si posibilitatile de accesare a acestora

5. In ce masura considerati ca subiectele aflate in cadrul activitatilor desfasurate de GAL Ada Kaleh sunt de interes comun?

- a) Consider ca informatiile furnizate au un caracter general si nu prezinta interes
- b) Doar unele informatii furnizate prezinta interes pentru mine
- c) Consider ca in cadrul intalnirilor de lucru se explica detaliat modul de accesare a masurilor de finantare, lucru de un real interes pentru mine, ca potential beneficiar

6. In ce masura considerati ca v-a crescut interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul grupului de actiune locala in urma activitatilor desfasurate de acesta?

- a) Interesul meu fata de accesarea fondurilor europene nu s-a schimbat in urma activitatilor desfasurate de GAL Ada Kaleh.
- b) In urma activitatilor desfasurate de GAL Ada Kaleh, sunt mai deschis spre accesarea de fonduri europene
- c) In urma activitatilor desfasurate de GAL Ada Kaleh, am depus proiect prin intermediul asociatiei

7. In ce masura considerati ca sunt implicate comunitatile locale in luarea deciziilor in cadrul Grupului de Actiune Locala Ada Kaleh?

- a) Actorii locali nu sunt consultati in luarea deciziilor din cadrul asociatiei
- b) Actorii locali sunt consultati ocazional in luarea deciziilor

c) Consider ca deciziile se iau in cadrul GAL in urma consultarii cu comunitatea locala/Consiliul director/Adunarea Generala, in functie de natura problemelor intampinate, procesul decisonal fiind unul transparent

8. Considerati ca implementarea Strategiei de Dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Ada Kaleh are rezultate vizibile in teritoriu si a condus la imbunatatirea calitatii vietii in teritoriul vizat de Strategie?

- a) Rezultatele implementarii Strategiei de Dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Ada Kaleh nu sunt vizibile in teritoriu
- b) Am remarcat rezultate doar in anumite sectoare de activitate (agricultura, turism, etc)
- c) Prin intermediul implementarii Strategiei de Dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Ada Kaleh s-au creat locuri de munca, s-au dezvoltat exploatii agricole, s-a sustinut dezvoltarea activitatilor non-agricole, s-au imbunatatit serviciile si infrastructurile locale in zonele rurale, s-a imbunatatit calitatea vietii in teritoriul vizat de strategie.

Anexa 2

RAPORT FOCUS-GRUP

PARTICIPANȚI: 10 persoane (5 angajați ai Asociației GAL Ada Kaleh și 5 membrii ai Consiliului Director) din care un moderator, ajutat de un co-facilitator)

DURATA DISCUTIE: 2 ORE

TEMELE ȘI SUBIECTELE DE DISCUTIE:

TEMA 1: Coerența logicii intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală a Asociației GAL Ada Kaleh

SUBIECTE DE DISCUTIE:

- ✓ Activitățile prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora în raport cu realizările și rezultatele așteptate
- ✓ Indicatori de realizare în raport cu realizările obținute
- ✓ Rezultatele așteptate în urma implementării SDL-ului

DERULARE A DISCUTIILOR ȘI CONSEMNARE A RĂSPUNSURILOR

Moderatorul începe discuția prin adresarea întrebării generale „*Din punctual dvs de vedere considerate ca sunt suficiente resursele umane ale ASOCIAȚIEI GAL Ada Kaleh pentru desfășurarea activităților prevăzute în SDL și pentru a obține rezultatele planificate?*”. Pentru a facilita obținerea răspunsurilor s-au pus la dispoziție următoarele materiale: SDL inițială, rapoartele de activitate, monitorizările lunare, planurile de acțiune.

După judecarea argumentelor pro și contra ale fiecărei persoane s-au emis următoarele opinii majoritare:

- Activitățile (măsurile, procedurile, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora sunt suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)

- Indicatorii de realizare sunt adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (Conform Logicii de intervenție de la fiecare măsură, convergențelor și sinergiilor dintre măsurile indicatorii de realizare oferă o imagine asupra realizărilor obținute)
- Rezultatele așteptate sunt clar definite

Data focus -grupului: 20.12.2018